

# **MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE**

États financier trimestriel

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021

Non audité

## RAPPORT DE GESTION

Ces états financiers trimestriels doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés du 31 mars 2021 du Musée canadien de l'histoire (MCH) et avec le présent rapport de gestion.

### VUE D'ENSEMBLE

La Société s'est engagée à maintenir de solides bases financières et opérationnelles afin d'assurer la prestation de services et de programmes muséaux de qualité. En réponse à l'orientation stratégique de son conseil d'administration, la Société a instauré une culture de gestion profondément ancrée, qui privilégie l'excellence et l'adaptation aux meilleures pratiques d'amélioration continue. Dans l'exercice de son mandat, elle relève du Parlement ainsi des Canadiennes et Canadiens.

Au cours de l'exercice actuel, le musée a continué à subir les effets de la pandémie de COVID-19. Les gouvernements provinciaux du Québec et de l'Ontario ont maintenu des restrictions en ce qui concerne la capacité d'accueil, ce qui a contribué à diminuer le nombre de personnes visitant les deux musées. Le Musée canadien des enfants demeure fermé au public en raison de l'expérience hautement interactive qu'il offre et de la façon dont les enfants et les familles utilisent l'espace. Compte tenu de cette fermeture qui perdure, il est plus difficile d'attirer les familles au Musée canadien de l'histoire. Cette situation a eu des effets négatifs importants sur la fréquentation, les revenus et les activités de la société.

Les fonds de secours destinés à aider les musées nationaux à composer avec les conséquences de la pandémie de COVID-19 ont été confirmés dans le budget fédéral de 2021; le Musée recevra 4,9 millions de dollars en 2021-2022. Ce financement atténuera certaines des pressions financières que la société connaît actuellement.

Le Musée demeure toutefois en contact avec le public grâce à son offre numérique avec Musée à la maison, Musées numériques Canada et son offre de programmation en ligne.

### DIRECTION STRATÉGIQUE

En septembre 2019, le conseil d'administration de la Société a dévoilé six orientations stratégiques s'appuyant sur les orientations précédentes et conservant leur intention générale. Un ensemble détaillé d'objectifs est fixé pour chaque aspect. Les six orientations stratégiques de la Société sont les suivantes :

1. Encourager les Canadiennes et les Canadiens de partout au pays à mieux connaître leur histoire commune.
2. Renforcer la position du Musée comme source crédible de recherches et de connaissances en histoire canadienne.
3. Consolider nos relations avec les peuples autochtones, dans un esprit de respect, de collaboration et de responsabilité partagée des collections et du patrimoine immatériel autochtones.
4. Bâtir et faire découvrir une collection qui reflète bien l'histoire et le caractère distinctif du Canada.
5. À travers une diplomatie active, poursuivre, aux niveaux national et international, des projets mutuellement avantageux favorisant l'échange d'idées et de valeurs.
6. Assurer la viabilité et encourager une gestion responsable, tout en favorisant une culture d'excellence et des compétences en muséologie.

## ÉTATS DES RÉSULTATS

Les résultats d'exploitation nets de la Société pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021 présentent un excédent de 4,1 millions de dollars, comparativement à un excédent de 6,1 millions de dollars pour la période comparative de l'exercice précédent.

Les crédits parlementaires pour la période s'élèvent à 42,2 millions de dollars au total comparativement à 45,2 millions pour la même période de l'exercice précédent.

Les revenus pour la période de six mois s'élèvent à 3,9 millions de dollars, comparativement à 1,5 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent, soit une augmentation de 2,4 millions de dollars. Les résultats relatifs aux revenus pour la période actuelle reflètent les activités partielles qui ont été menées au Musée canadien de l'histoire et au Musée canadien de la guerre en raison des restrictions quant à la capacité d'accueil. Les musées sont restés fermés tout au long du premier trimestre et pendant la majeure partie du deuxième trimestre de l'exercice comparatif.

Les dépenses de fonctionnement pour la période de six mois s'élèvent à 42,1 millions de dollars, comparativement à 40,6 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent, une augmentation de 1,5 millions de dollars. Cette augmentation s'explique en partie par les dépenses qui ont été engagées pour la préparation de l'exposition *Reines d'Égypte*, présentée au cours de l'été 2021, de même que par une hausse des frais des services aux visiteurs. Au cours des deux premiers trimestres de 2020-2021, le musée a limité ses dépenses aux services essentiels et à la continuité des activités.

## ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Les actifs nets non affectés du Musée au 30 septembre 2021 représentaient 19,8 millions de dollars, alors qu'ils étaient de 19,6 millions de dollars au 30 septembre 2020.

En 2016-2017, le Musée a affecté, de l'actif net, totalisant 15 millions de dollars, pour la rénovation des galeries d'exposition permanents, y compris la transformation du Musée canadien des enfants. En 2017-18, le renouvellement d'une galerie permanente a été complétée au Musée canadien de la guerre. La diminution des actifs nets affectés est équivalente à l'amortissement des coûts de cette amélioration et les dépenses autres qu'en capital engagées à ce jour pour le projet de renouvellement du Musée des enfants.

## PERSPECTIVE

La situation actuelle liée à la pandémie mondiale continue d'avoir des répercussions importantes sur la fréquentation et les activités du Musée. On prévoit que cette situation aura des répercussions négatives importantes sur les recettes d'exploitation de l'exercice 2021-2022 et au-delà.

En plus des pressions financières causées par la pandémie de COVID-19, l'escalade des frais non discrétionnaires relatifs aux locaux et aux réparations aux immobilisations continue de poser des difficultés. La Société est responsable de deux institutions nationales emblématiques, âgées respectivement de 31 ans et de 16 ans.

La Société est retournée à un financement de base annuel des immobilisations de 2,5 millions de dollars pour la prochaine année, car 2020-2021 est le dernier exercice couvert par le financement quinquennal ponctuel qui avait été approuvé dans le budget de 2016 pour la mise en œuvre de projets liés à la santé et à la sécurité. Le financement de base reste inférieur à ce qui est nécessaire pour maintenir en bon état deux bâtiments vieillissants et pour répondre aux exigences liées à l'infrastructure des technologies de l'information et de la sécurité. La Société continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien afin de trouver une solution à long terme pour relever des défis opérationnels tels que l'escalade des coûts non discrétionnaires et le besoin de faire avancer des projets d'immobilisations majeurs.

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.

A blue ink signature of Caroline Dromaguet, consisting of stylized initials and a long horizontal stroke.

Caroline Dromaguet  
Présidente-directrice générale par intérim

A black ink signature of Marie-Josée Lacombe, featuring a cursive 'M' and 'J' followed by a long horizontal stroke.

Marie-Josée Lacombe, CPA, CGA  
Dirigeante principale et Vice-présidente des finances

Gatineau (Québec)

Le 23 novembre 2021

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de la situation financière

Au

(en milliers de dollars)

	30 septembre 2021	31 mars 2021
<b>Actif</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie	46 565 \$	46 000 \$
Trésorerie affecté	8 193	7 293
Placements affectés	5 038	5 042
Placements	16 804	12 384
Créances	1 038	1 320
Stocks	637	740
Charges payées d'avances	518	397
	78 793	73 176
Placements affectés	4 670	4 676
Placements	35 064	37 103
Collections	1	1
Immobilisations	196 604	203 763
	315 132 \$	318 719 \$
<b>Passifs et actif net</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	12 514 \$	13 672 \$
Apports reportés (note 3)	18 443	18 337
Produits reportés	718	794
	31 675	32 803
Apports reportés - Fonds de la collection nationale (note 4)	10 992	10 910
Apports reportés liés aux immobilisations (note 5)	184 766	191 736
Avantages sociaux futurs	12 216	11 848
	239 649	247 297
<b>Actif net</b>		
Non affecté	19 844	15 761
Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	14 771	14 793
Investissement en immobilisations	40 868	40 868
	75 483	71 422
	315 132 \$	318 719 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des résultats

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de six mois	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
<b>Produits</b>				
Dons et commandites (note 6)	371 \$	37 \$	616 \$	442 \$
Produits de placements nets	374	407	744	803
Exploitation (tableau 1)	2 251	236	2 541	249
	2 996	680	3 901	1 494
<b>Charges (tableau 2)</b>				
Collection et recherche	2 595 \$	2 531 \$	5 557 \$	5 085 \$
Exposition, éducation et communication	6 154	5 205	11 525	11 049
Locaux	8 495	8 884	16 835	17 028
Gestion de la Société	4 081	3 806	8 136	7 439
	21 325	20 426	42 053	40 601
Résultats d'exploitation nets avant le financement du gouvernement	(18 329)	(19 746)	(38 152)	(39 107)
Crédits parlementaires (note 7)	22 882	22 976	42 213	45 203
Résultat net	4 553 \$	3 230 \$	4 061 \$	6 096 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de l'évolution de l'actif net

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre  
(en milliers de dollars)

Période de trois mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	30 septembre 2021	30 septembre 2020
Actif net, début de la période	15 280 \$	14 782 \$	40 868 \$	70 930 \$	72 052 \$
Résultat net	4 564	( 11)	-	4 553	3 230
Actif net, fin de la période	19 844 \$	14 771 \$	40 868 \$	75 483 \$	75 282 \$

Période de six mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	30 septembre 2021	30 septembre 2020
Actif net, début de la période	15 761 \$	14 793 \$	40 868 \$	71 422 \$	69 186 \$
Résultat net	4 083	( 22)	-	4 061	6 096
Actif net, fin de la période	19 844 \$	14 771 \$	40 868 \$	75 483 \$	75 282 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de six mois	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
<b>Activités de fonctionnement</b>				
Rentrées de fonds provenant de clients et autres recevables	3 124	\$ 878	\$ 4 413	\$ 2 888
Rentrées de fonds provenant des crédits parlementaires	19 586	19 573	34 003	35 656
Fonds payés à des employés et en leur nom	(10 781)	(9 711)	(18 898)	(20 062)
Fonds payés à des fournisseurs	(8 996)	(9 210)	(16 342)	(15 650)
Apports affectés et revenus de placement connexes	509	158	928	743
Intérêts reçus	285	278	700	714
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de fonctionnement</b>	<b>3 727</b>	<b>1 966</b>	<b>4 804</b>	<b>4 289</b>
<b>Activités de placement</b>				
Remboursements du capital des placements	-	-	-	-
Augmentation des placements et des placements affectés	-	-	(6 500)	-
Diminution des placements et des placements affectés	4 100	-	4 100	-
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de placement</b>	<b>4 100</b>	<b>-</b>	<b>(2 400)</b>	<b>-</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>				
Acquisition d'immobilisations	( 448)	( 592)	(1 464)	(2 698)
<b>Activités de financement</b>				
Crédit parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	( 13)	1 433	525	3 366
<b>Augmentation de la trésorerie et de la trésorerie affectée</b>	<b>7 366</b>	<b>2 807</b>	<b>1 465</b>	<b>4 957</b>
<b>Trésorerie et trésorerie affectée, début de la période</b>				
Trésorerie	39 684	21 428	46 000	19 869
Trésorerie affecté	7 708	3 106	7 293	2 515
	<b>47 392</b>	<b>24 534</b>	<b>53 293</b>	<b>22 384</b>
<b>Trésorerie et trésorerie affecté, fin de la période</b>				
Trésorerie	46 565	24 075	46 565	24 075
Trésorerie affecté	8 193	3 266	8 193	3 266
	<b>54 758</b>	<b>\$ 27 341</b>	<b>\$ 54 758</b>	<b>\$ 27 341</b>

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.



# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021  
(en milliers de dollars)

---

### 1. Mission et mandat

Le Musée canadien de l'histoire (la « Société »), anciennement le Musée canadien des civilisations a été créé le 12 décembre 2013 au terme d'une modification à la *Loi sur les musées*. Le Musée canadien de l'histoire est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu en vertu des dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le Musée canadien de l'histoire comprend le Musée canadien de la guerre.

Sa mission, telle qu'elle est énoncée dans la *Loi sur les musées*, est la suivante :

*« accroître la connaissance, la compréhension et le degré d'appréciation des Canadiens à l'égard d'évènements, d'expériences, de personnes et d'objets qui incarnent l'histoire et l'identité canadiennes, qu'ils ont façonnées, ainsi que de les sensibiliser à l'histoire du monde et aux autres cultures »*

Les activités du Musée canadien de l'histoire sont réparties en quatre secteurs qui se complètent mutuellement et qui se conjuguent pour lui permettre de réaliser tous les aspects de son mandat. Ces quatre secteurs sont :

#### **Collection et recherche**

Gérer, développer, conserver et faire de la recherche sur les collections afin d'améliorer l'exécution des programmes et d'accroître les connaissances scientifiques.

#### **Exposition, éducation et communication**

Développer, maintenir et diffuser les expositions, les programmes et les activités pour accroître la connaissance, la compréhension critique de même que le respect et le degré d'appréciation de toutes les réalisations culturelles et du comportement de l'humanité.

#### **Installations**

Gérer et maintenir toutes les installations ainsi que les services de sécurité et d'accueil.

#### **Gestion de la Société**

Gouvernance, gestion de la Société, vérification et évaluation, collecte de fonds, activités commerciales, finances et administration, ressources humaines et systèmes d'information.

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021  
(en milliers de dollars)

---

### 2. Principales méthodes comptables

#### Méthode comptable

Les présents états financiers non audités ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Société a préparé les états financiers en appliquant la série 4200 des Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, et la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

#### Base de préparation

Les présents états financiers intermédiaires sont destinés à actualiser les informations fournies dans le plus récent jeu complet d'états financiers annuels audités au 31 mars 2021. En conséquence, les états financiers doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités. Les états financiers intermédiaires ne sont pas audités pour toutes les périodes considérées. Les méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers intermédiaires sont conformes à celles fournies dans les plus récents états financiers annuels audités de la Société.

#### Éventualités

Dans le cours normal des activités de la Société, il arrive que diverses revendications ou actions judiciaires soient intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, un passif estimatif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Société.

#### Incertitude relative à la mesure

Pour établir des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments faisant l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, les dons d'artéfacts et la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les montants réels pourraient différer de façon importante des estimations.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021

(en milliers de dollars)

### 3. Apports reportés

Les apports reportés correspondent à des apports provenant de sources non gouvernementales et à des crédits parlementaires reçus par la Société, qui sont affectés à des fins précises.

La variation du solde des apports reportés au cours de la période se présente comme suit :

	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	30 septembre 2021 (6 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	6 154 \$	12 183 \$	18 337 \$	14 508 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	812	-	812	6 345
Produits de placements reportés	44	-	44	85
	856	-	856	6 430
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	( 750)	( 750)	(2 601)
Solde, fin de la période	7 010 \$	11 433 \$	18 443 \$	18 337 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021  
(en milliers de dollars)

### 4. Apports reportés - Fonds de la collection nationale

Le Fonds de la collection nationale est constitué des fonds destinés à l'acquisition d'artefacts pour le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre. Les fonds sont retirés du Fonds de la collection nationale lors de l'acquisition d'artefacts sélectionnés.

La variation du solde des apports reportés pour le Fonds de la collection nationale au cours de la période se présente comme suit :

	Crédits parlementaires	Entités non- gouvernementales	30 septembre 2021 (6 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	9 659 \$	1 251 \$	10 910 \$	10 714 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	-	-	-	5
Produit de placement reporté	72	10	82	206
	72	10	82	211
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	-	-	(15)
Solde, fin de la période	9 731 \$	1 261 \$	10 992 \$	10 910 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021

(en milliers de dollars)

### 5. Apports reportés liés aux immobilisations

La variation du solde des apports reportés liés aux immobilisations au cours de la période se présente comme suit :

	Utilisés pour faire des acquisitions		Destinés à être utilisés pour acquisitions		30 septembre 2021 (6 mois)	31 mars 2021 (12 mois)
	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	Crédits parlementaires			
Solde, début de l'exercice	1 578	\$ 158 067	\$ 32 091	\$	191 736	\$ 195 335
Ajouts						
Acquisitions d'immobilisations	-	1 082	-		1 082	3 776
Crédits parlementaires reportés en vue d'acquisitions futures d'immobilisations	-	-	1 107		1 107	10 833
	-	1 082	1 107		2 189	14 609
Déductions						
Montants utilisés au cours de la période	(35)	(8 186)	(938)		(9 159)	(18 208)
Solde, fin de la période	1 543	\$ 150 963	\$ 32 260	\$	184 766	\$ 191 736

Les apports en capital reportés provenant d'entités non gouvernementales correspondent à la part non amortie de dons provenant d'entités non gouvernementales affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables.

Le financement d'immobilisations reporté au moyen de crédits parlementaires correspond à la part non amortie des crédits parlementaires affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables, ou affectés en vue d'être utilisés pour de futures acquisitions d'immobilisations amortissables.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de six mois terminée le 30 septembre 2021

(en milliers de dollars)

### 6. Dons et commandites

Les produits de dons et de commandites se composent de :

	30 septembre 2021	30 septembre 2020
Dons en argent et commandites	361 \$	334 \$
Commandites en nature et dons d'artéfacts	255	108
	616 \$	442 \$

### 7. Crédits parlementaires

La Société reçoit des crédits parlementaires du gouvernement du Canada pour soutenir ses activités d'exploitation et d'immobilisations. Le tableau ci-dessous illustre les crédits parlementaires reçus pendant la période et les ajustements de comptabilité exigés pour arriver au calcul du produit conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

	30 septembre 2021	30 septembre 2020
Montant du budget principal des dépenses à l'égard des dépenses de fonctionnement et des dépenses en capital	34 528 \$	34 729 \$
Estimations et transferts supplémentaires	-	4 256
Moins les crédits parlementaires de la période en cours qui ne sont pas comptabilisés à titre de produits :		
Utilisé pour les acquisitions d'immobilisations	( 144)	( 686)
Reporté pour les acquisitions futures d'immobilisations	(1 107)	(1 365)
Affectés à des fins précises	-	( 680)
Plus les crédits parlementaires des périodes précédentes comptabilisés à titre de produits pour la période en cours :		
Amortissement du financement d'immobilisations reporté	8 186	8 336
Montants affectés utilisés durant la période en cours	750	613
Crédits parlementaires comptabilisés à titre de produits	42 213 \$	45 203 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Tableau 1 – Produits d'exploitation

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de six mois	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Droits d'entrée et programmes	1 173 \$	88 \$	1 302 \$	88 \$
Ventes - Boutiques	382	33	435	33
Stationnement	285	57	347	59
Location d'installations, événements et concessions	227	15	242	15
Adhésions	128	-	128	-
Expositions itinérantes	30	31	42	31
Autres	26	12	45	23
	2 251 \$	236 \$	2 541 \$	249 \$

## Tableau 2 - Charges

Pour les périodes de trois et six mois terminées le 30 septembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de six mois	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Coût du personnel	9 163 \$	9 527 \$	18 860 \$	19 627 \$
Amortissement des immobilisations	4 093	4 207	8 240	8 391
Paiements versés en remplacement d'impôts fonciers	2 082	2 180	4 159	4 218
Opération des bâtiments	1 118	1 134	2 021	1 928
Aide aux programmes en ligne	963	837	1 781	1 692
Services publics	584	585	1 144	1 113
Fabrication et location d'éléments d'exposition	746	104	1 105	161
Services professionnels et spéciaux	562	396	1 083	721
Infrastructure et systèmes TI	553	515	1 080	982
Réparations et entretien	429	495	873	810
Marketing et publicité	416	98	461	114
Acquisitions de pièces de collection	86	19	455	107
Matériel et fournitures	160	204	263	490
Coût des marchandises vendues	190	37	216	38
Locations et baux	48	21	98	67
Redevances	18	-	19	-
Dépenses de voyage et d'accueil	5	3	5	12
Autres	109	64	190	130
	21 325 \$	20 426 \$	42 053 \$	40 601 \$